

PROGRAMA DE DISCIPLINA 1º SEMESTRE/ 2011

Curso: Nutrição

Disciplina: Tópicos em Nutrição II: Gestão Estratégica de Pessoas (EFM044)

Professor: Adriane Vieira

Carga Horária: 30 horas

Número de créditos: 2 créditos

Ementa:

Gestão de pessoas e seus subsistemas. A relação entre o indivíduo e a organização. Percepção, diferenças individuais e implicações para a tomada de decisão. Formação e funcionamento de grupos. A comunicação como facilitadora dos processos organizacionais.

Objetivo:

Capacitar os participantes a compreender e analisar as complexas variáveis comportamentais que afetam as organizações, por meio do estudo das teorias da área e análise crítica de diversos conteúdos contemplados.

Metodologia:

Sistematização de conhecimentos teórico e práticos, valorizando o conhecimento e experiência dos alunos. As atividades didáticas organizadas com aulas dialogadas. Seminários.

Conteúdo Programático

- A evolução da gestão de pessoas: paradigma tradicional e moderno
- Percepção, autoconhecimento e processo decisório
- Liderança: conceitos e teorias
- O líder como um educador (*coach*)
- Equipes: conceito, fases de desenvolvimento
- Comunicação, barreiras e feedback
- Gestão de conflitos
- Motivação nas organizações

Avaliação: Será baseada na participação dos alunos nas atividades propostas e ocorrerá ao longo do processo, permitindo identificar pontos falhos no ensino-aprendizagem e a necessidade de readequação dos métodos e técnicas de ensino. A pontuação será atribuída por atividade:

ATIVIDADE	PONTUAÇÃO
Atividades diversas:	
Exercícios (03): 30	
Agenda de aprendizagem (01): 20	50
Prova Intermediária (01)	20
Avaliação Final	30
Total de pontos distribuídos:	100

CRONOGRAMA

Data	Conteúdo	Atividade	Bibliografia
15/03	Apresentação do plano de ensino Exercício de integração Tradição e modernidade na gestão de pessoas	Dinâmica de grupo	Vieira, Pereira e Lima
22/03	Percepção, autoconhecimento e processo decisório	Expositiva dialogada Dinâmica de grupo	Robbins – cap. 5
29/03	Liderança	Expositiva dialogada Vídeo – exercício 1	Robbins – cap. 12
05/04	O líder como educador	Expositiva dialogada Dinâmica de grupo	
12/04	Desenvolvimento de equipes	Expositiva dialogada Vídeo – exercício 2	Robbins cap. 9 Katzenbach
19/04	Desenvolvimento de equipes Avaliação intermediária – 20 pontos	Expositiva dialogada Dinâmica de grupo	
26/04	Comunicação e relacionamento interpessoal	Expositiva dialogada Dinâmica de grupo	Robbins – cap. 10 Moscovici
03/05	Comunicação e relacionamento interpessoal Feedback	Expositiva dialogada Vídeo – exercício 3	
10/05	Conflito	Expositiva dialogada Dinâmica de grupo/vídeo	Robbins – cap. 14
17/05	Avaliação final – 30 pontos	30 pontos	

BIBLIOGRAFIA BÁSICA

KATZENBACH, J. R.; SMITH, D. K. **Equipes de alta performance**: conceitos, princípios e técnicas para potencializar o desempenho das equipes. Rio de Janeiro: Campus, 2001.

MOSCOVICI, F. **Desenvolvimento interpessoal**: treinamento em grupo. Rio de Janeiro: LTC, 1982.

ROBBINS, S. P. **Comportamento organizacional**. 11ª ed. São Paulo: Prentice Hall, 2002.

VIEIRA, A.; PEREIRA, G. B.; LIMA, C. P. Tradição e modernidade nas práticas de recrutamento, seleção e contratação de pessoas em meios de hospedagem. Salvador, **Revista Gestão de Planejamento**, v. 1, n. 17, p. 1-24, 2008.

BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR

BOWDITCH, J. L. & BUONO, A. F. **Elementos de comportamento organizacional**. São Paulo: Pioneira, 1992.

CHANG, R. **O sucesso através das equipes**. São Paulo: Futura, 2000.

CHANLAT, J. F. **O indivíduo na organização**: dimensões esquecidas. (vol. I, II, III) São Paulo: Atlas, 1996.

KOLB, D. A. et al. **Psicologia organizacional**: uma abordagem vivencial. São Paulo: Atlas, 1986.

REIS, A. M. V. *et al.* **Desenvolvimento de equipes**. Rio de Janeiro: FGV, 2005.

MOSCOVICI, F. **Equipes dão certo:** a multiplicação do talento humano. Rio de Janeiro: José Olympio, 2003.

SCHEIN, E. H. **Psicologia organizacional.** Rio de Janeiro: Prentice-Hall do Brasil, 1982.

SCHERMERHORN JR., J. R.; HUNT, J. G.; OSBORN, R. N. **Fundamentos de comportamento organizacional.** Porto Alegre: Bookman, 1999.

WAGNER III, J. A.; HOLLENBECK, J. A. **Comportamento organizacional:** criando vantagem competitiva, 2006.

WEIL, P. & TOMPAKOW, R. **O corpo fala:** a linguagem silenciosa da comunicação não-verbal. Petrópolis: Vozes, 1986.

ZANELLI, J. C.; BORGES-ANDRADE, J. E.; BASTOS, A. V. B. **Psicologia, organizações e trabalho no Brasil.** Porto Alegre: Artmed, 2004